



HAKAN ACAR

İLETİŞİM

✉ acarhak@gmail.com

☎ +9 0 544 545 34 02

🌐 www.linkedin.com/in/acarhakan/

🌐 www.hakanacar.info/

İŞ TECRÜBESİ

Present-2016

YALIN DÖNÜŞÜM KOORDİNATÖRÜ

FRİTERM TERMİK CİHAZLAR SAN. A.Ş.

📍 İstanbul

"FRİTERM 1979 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Ticari soğutma, Endüstriyel Soğutma ve İklimlendirme sektöründe projelendirme, imalat, taahhüt ve satış faaliyetleri ile gelişimini sürdürmüştür. Hava Soğutmalı Kondenserler, Soğuk Oda Evaporatörleri, Kuru Soğutucular, Su/Glikollü Hava Isıtıcı ve Soğutucular, Buharlı Isıtıcılar, Yağ Soğutucuları, Isı Geri Kazanım Bataryaları,LT/HT Radyatörler, Türbin Giriş Havaısı Soğutma ve Isıtma Üniteleri, Hava Soğutmalı ORC Kondenserler ve Buhar Kondenserlerini (ACC) üretilen başlıca ürünlerdir. Halen İstanbul Tuzla' da 16.000 m² ve Kocaeli Dilovası'nda 36.000 m² kapalı alana sahip iki üretim tesisi, AR&GE Merkezi, Friterm Akademi; 286 yetkin personeli, modern makina ve donanımı ile FRİTERM sektördeki öncü tedarikçi rolünü pekiştirmiştir."

• Çalışma Alanının Organizasyonu

Standart, 5S ve Görsel yönetim ilkelerinin ve Hat yönetimi kültürünün süreçlere uyarlanması.

• Tam Zamanında Üretim

Akış, Çekme Sistemi, Heijunka ve SMED tekniklerinin, işletme içinde uygulanması.

• Operasyonel Yeterlilik

Toplam Kalite Kontrol, Toplam Verimli Bakım ve Sürekli İyileştirme konseptlerinin işletme içindeki etkinliğinin oluşturulması ve geliştirilmesi.

• İş - Ürün Geliştirme

Pazara Duyarlılık ve Yeni Ürün Devreye Alma süreçlerinin geliştirilmesi.

• Tedarik Zinciri Yönetimi

Talep Tahminleme / Planlama, Stratejik Tedarik İlişkileri Yönetimi, Lojistik ve Depolar Yönetimi, Bilgi Teknolojileri" konularında işletmenin yetkinliğinin gözden geçirilmesi ve geliştirilmesi.

• Yönetim ve Organizasyon

Stratejik Yaklaşım, Liderlik, Organizasyonel Gelişim, İK Operasyonel Uzmanlık ve Finansal Yönetim alt faktörlerinin dünya sınıfına yaklaştırılması ile ilgili konular çalışılmaktadır.

SKILLS

%95

Kriz
Yönetimi

%96

Yönetim
Organizasyon

%97

Liderlik

2016-2015

ÜRETİM VE BAKIM MÜDÜRÜ / WCM KOORDİNATÖRLÜĞÜ

RÖZMAŞ ÇELİK OTOMOTİV YAY SAN. A.Ş.

📍 Kocaeli

"1991 yılında "Nipel" üretimi için kurulmuş fakat 1994 yılı itibarıyla otomotiv sektörüne helisel yay ve denge çubuğu üretimine başlamıştır. Otomotiv sanayine hizmet veren RÖZMAŞ, yay ve denge çubuğu imalatında yaklaşık 280 çalışanı ile devam etmektedir. Porsche, Audi, Tofaş, Ford vs ana müşterileri olup Otomotiv Ana Sanayiye hizmet vermektedir.."

• Personel seçimi ve yerleştirilmesi

• Performans değerlendirme

• İşveren Sağlığı ve Güvenliği

• Kalite Sistemleri

- 5S Aktiviteleri
- Takım çalışmaları
- Maliyet düşürme çalışmaları

• Üretim Yönetimi

- Üst Yönetime Raporlama,
- Kaizen, Sürekli İyileştirme
- Aylık raporlar hazırlamak
- OEE, üretim verimlilik takibi,
- Fabrikada üretim ekibini yönetmek,
- Fabrikanın tüm faaliyetlerin yönetimi (Bakım, Talaşlı İmalat Atölyesi, Üretim hazırlık ve Destek Bölümü, İmalat Mühendisliği ve Üretim yönetimi sorumluluğu).
- Yeni Makine montaj çalışmaları

- ▼ **Bakım Yönetimi**
 - Bakımın geliştirilmesi, değerlendirilmesi, performans izleme
 - İhtiyaçlar, Maliyet analizi
 - MTBF, MTTR vs raporlamalarının oluşturulması
- ▼ **WCM (Dünya Klasında Üretim) Faaliyetleri**
 - İş Güvenliği
 - Odaklanmış İyileştirme
 - Otonom Bakım
 - İş yeri organizasyonu
 - Lojistik Organizasyonu
 - Profesyonel Bakım
 - Kalite

2012-2015

DANIŞMAN

VIALPHA MUHENDISLIK DIS TICARET LTD.ŞTİ.

▼ İstanbul

"2012 Yılında arkadaşlarımla kurmuş olduğum bir firma olup, firma üzerinden aşağıdaki şirketlere danışmanlıklar ve eğitimler verilmiştir."

MUELLES Y BALLESTAS HISPANO – ALEMANAS S.A. (MBHA-İspanya)-Yay Üretimi

AAREL GROUP / AKAR TOOLS (Hindistan)-Yay Ve Çelik Üretimi

UNITED METALLURGICAL COMPANY (OMK-Rusya)-Yay Ve Çelik Üretimi

GEBZE EKNOLOJİ LTD. ŞTİ. (Kocaeli - Gebze)-Yay Yatırımı

PAK GIDA Ve PETROL LTD ŞTİ (Samsun)-Gıda Ve İnşaat Alanında Faaliyet Göstermektedir.

- Avrupa'nın en büyük Yaprak Yay üreticilerinden birisi olan İspanyol MBHA firmasının Türkiye'de fabrika satın alması ve üretime başlama süreçlerinde destek verilmiştir
- Pak firmasına kurumsal yeniden yapılanma alanında danışmanlık hizmeti, yerel katma değer ve üretimde verimlilik artışı konularında destek verilmiştir.
- United Metallurgical Company (OMK) firmasına Kumlama prosesi başta olmak üzere yay üretimi ile ilgili proses ve makine eğitimlerinin verilmesi
- AAREL Grup firmasının daha kaliteli yay üretimi yapabilmesi için proseslerinin geliştirilmesi konusunda danışmanlık verilmiştir.
- Yeni yatırımlar ve Projeler (Gebze Teknoloji ve MBHA-İspanya)
 - ✓ Özellikle yeni yatırıma girmek isteyen Gebze teknoloji firmasına teorik olarak kurulum çalışmalarında (Ana tesis – Yardımcı Tesis)
 - ✓ Makine ve ekipman fizibilite çalışmaları
 - ✓ Teklifler, Bütçe ve harcamaların plan hazırlıkları.
- Pazarlama
 - ✓ O.E.M. ve Piyasa çalışmaları

2009-2012

OPERASYON MÜDÜRÜ

UZEL OTOMOTİV SİSTEMLERİ A.Ş – UZEL MAKİNE A.Ş.

▼ Kocaeli- İstanbul

"Uzel Holding firmalarından birisi olan Uzel Otomotiv, 1,5 ton ve üzerindeki ticari araçlar konusunda uzmanlaşmış olup, süspansiyon sistemleri (Yaprak yay, Helisel yay ve Denge çubuğu) ve yedek parça üretmektedir. Yaklaşık 750 çalışana sahip olup haftanın 7 günü 4'lü vardiya sistemi ile çalışmaktadır."

- ▼ **Personel seçimi ve yerleştirilmesi**
- ▼ **Performans değerlendirme**
- ▼ **İdari İşler (Güvenlik, Öğle, Personel Taşımacılığı, temizlik, Haberleşme vs.)**
- ▼ **İşveren Sağlığı ve Güvenliği**
- ▼ **Kalite Sistemleri**
 - 5S Aktiviteleri
 - Takım çalışmaları
 - Maliyet düşürme çalışmaları
- ▼ **Kalite Planlama & Kalibrasyon**
- ▼ **Giriş Kalite Kontrol & Tedarikçi geliştirme ve kontrolü**
 - Üst Düzey müşteri ilişkileri yönetimi
- ▼ **Üretim Yönetimi**
 - Üst Yönetime Raporlama,
 - Kaizen, Sürekli İyileştirme
 - Yıllık ve aylık raporlar hazırlamak
 - Gerekli tüm belgeleri (kullanma talimatı, kurulum yönergeleri, bakım kartları, kritik parça listesi, proses kontrol formları) hazırlamak.
 - Yalın Üretim faaliyetleri, verimlilik vs.
 - OEE, üretim planları hazırlamak,
 - Fabrikada üretim ekibini yönetmek,
 - Fabrikanın tüm faaliyetlerin yönetimi (Bakım, Lojistik ve Yaprak Yay Üretim yönetimi sorumluluğu).

2007-2009

- Yeni ürün geliştirme çalışmaları,
 - Yeni Makine montaj çalışmaları
 - ISO 9001/14001/18001, TS 16949: 2002 faaliyetleri hazırlama işlemi ve kurulum standartları
 - Makine ve ekipman yatırım kararları ve ilgili fizibilite çalışmaları.
 - Üretim, satış ve lojistik bütçelerinin hazırlanması.
- ▼ **Tedarik Planlama**
- Tedarikçi seçimi, geliştirilmesi, değerlendirilmesi, performans izleme
 - İhtiyaçlar, Maliyet analizi, Fiyat Anlaşmaları
 - Teslimat
- ▼ **Tedarikçi İlişkileri**

ÜRETİM VE MÜHENDİSLİK MÜDÜRÜ / YALIN ÜRETİM KOORDİNATÖRLÜĞÜ

STOEGER SİLAH SANAYİ A.Ş

▼ İstanbul

"1989 yılında kurularak sektörün öncü firmalarından biri haline gelen Vursan Silah Sanayi A.Ş 2000 yılından itibaren Türk-İtalyan ortaklığı ile varlığını devam ettirmiş, 2002 yılında tüm hisselerinin Beretta Holding bünyesine dahil olması ile beraber uluslar arası bir firma kimliği kazanmıştır. 2004 yılında unvan değişikliği ile Stoeger Silah Sanayi A.Ş ismini almıştır. 500 yıllık bir dünya devinin bünyesinde yeni bir vizyon ile yeni misyonlar yüklenen firma, 15.000 metrekare kapalı alana kurulu modern tesislerinde en son teknoloji ile üretimine devam etmektedir. Tabanca ve Tüfek üretimi yapan firma Talaşlı imalat ağırlıklı çalışmasına rağmen, bünyesinde kaplama, Boyahane, Marangozhane, montaj vs gibi bir çok prosesi barındırmaktadır. 200 civarında çalışanı olup 3 vardiya üretimine devam etmektedir."

- ▼ **İmalat yönetimi**
- Üretim ve Mühendislik konuları ile ilgili Fabrika Müdürüne Raporlama
 - Kaizen, Sürekli İyileştirme
 - Yıllık ve aylık raporlar hazırlamak
 - Gerekli tüm belgeleri (kullanma talimatı, kurulum yönergeleri, bakım kartları, kritik parça listesi, proses kontrol formları) hazırlamak.
 - OEE takibi,
 - Fabrikada üretim ekibini yönetmek,
 - Makine ve ekipman ile ilgili fizibilite çalışmaları.
 - Üretim planı hazırlamak (itme ve çekme sitemleri)
 - Üretim bütçelerinin hazırlanması.
- ▼ **Yalın Üretim faaliyetleri konularında Genel Müdüre Raporlama**
- Değer Akış Haritası
 - Yalın Organizasyon
 - Sürekli Ürün akışının sağlanması
 - Otonomlaştırma Faaliyetleri
 - Poke Yoke (hata önleme metodolojisi)
 - Stratejik planlama
 - Personel Eğitimi
- ▼ **Üretim Yönetimi**
- ▼ **Üretim proseslerini geliştirme**
- ▼ **İş güvenliği**
- ▼ **Üretim mühendisliği departmanının oluşumu**
- ▼ **Zaman çalışması, Operasyon analizleri / Personel Kapasite planlaması**

2005-2007

İMALAT MÜH. & ÜRETİM ŞEFİ / YALIN ÜRETİM KOORDİNATÖRLÜĞÜ

UZEL OTOMOTİV SİSTEMLERİ A.Ş

▼ Kocaeli

"Uzel Holding firmalarından birisi olan Uzel Otomotiv, 1,5 ton ve üzerindeki ticari araçlar konusunda uzmanlaşmış olup, süspansiyon sistemleri (Yaprak yay, Helisel yay ve Denge çubuğu) ve yedek parça üretmektedir. 750 civarlarında çalışana sahip olup Haftanın 7 günü 4'lü vardiya sistemi ile çalışmaktadır."

- ▼ **Üretim Yönetimi**
- Üretim Müdürüne Raporlama,
 - Gerekli tüm belgeleri (kullanma talimatı, kurulum yönergeleri, bakım kartları, kritik parça listesi, proses kontrol formları)
 - Fabrikada üretim ekibini yönetmek,
 - Tam zamanlı üretim konsepti
 - Makine ve ekipman ile ilgili fizibilite çalışmaları.
- ▼ **Yalın Üretim konseptinin oluşturulması**
- Kaizen & Maliyet düşürme & Proseslerin geliştirilmesi
 - Metot Mühendisliği
 - SMED
 - 5S – Görsel Fabrika
 - TPM – Otonom bakım
 - Değer Zinciri Haritası
 - Tek Nokta Dersi Metodolojisi
 - Metot Mühendisliği

ÜRETİM MÜHENDİSİ

RÖZMAŞ CHUO OTOMOTİV YAY SAN.A.Ş.

♥ İstanbul

"1991 yılında "Nipel" üretimi için kurulmuş fakat 1994 yılı itibariyle otomotiv sektörüne helisel yay ve denge çubuğu üretimine başlamıştır. Otomotiv sanayine hizmet veren RÖZMAŞ, yay ve denge çubuğu imalatında 2002 yılından itibaren Japon ortaklığı yapmıştır ve yaklaşık 200 çalışanı vardır."

- ♥ **İmalat mühendisliği**
 - Üretim Müdürüne Raporlama,
 - Gerekli tüm belgeleri (kullanma talimatı, kurulum yönergeleri, bakım kartları, kritik parça listesi, proses kontrol formları) hazırlamak.
 - Yeni Makine montaj çalışmaları
- ♥ **Zaman çalışması, Operasyon Analizleri / Kapasite planlaması**
- ♥ **Yeni ürün devreye alma & Maliyet çalışmaları**
- ♥ **Ürün dizaynı & Üretim geliştirme**
- ♥ **Numune üretimi ve Kontrolü**
- ♥ **Kalite Kontrol ve Test çalışmaları**
- ♥ **Kaizen & Maliyet düşürme & Proses geliştirme**
- ♥ **Değer katmayan faaliyetlerin (Muri, Muda, Mura) yok edilmesi**
- ♥ **Kanban sisteminin oluşturulması**
- ♥ **T-Card Denetim Sistemi**

EĞİTİM

1995-2000

UÇAK MÜHENDİSLİĞİ

İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

YAYINLAR

- <http://www.istekobi.com.tr/etiket/hakan-acar-47007.aspx>
- http://www.uubf.itu.edu.tr/docs/librariesprovider21/uubfde-bu-ay/2015_162_eylul.pdf?sfvrsn=2
- <http://www.bafra.gov.tr/kariyer-gunleri-projesi-isi-biliyorum-meslegimi-seciyorum>
- <http://www.kobiden.com/uzel-otomotiv-yatirimlariyla-verimlilik-artisti-saglayacak-15603h.htm>

KURS – SEMİNER - SERTİFİKA

- **İç Denetçi Sertifikası** - (BVQI İSTANBUL)
- **FMEA Eğitimi** - (BVQI İSTANBUL)
- **ISO 14001/18001** - (ROZMAS CHUO OTOMOTİV YAY SAN. A.S.)
- **ISO 9001:2000, TS 16949:2002** - (ROZMAS CHUO OTOMOTİV YAY SAN. A.S.)
- **Kaizen** - (ROZMAS CHUO OTOMOTİV YAY SAN. A.S.)
- **Yalın Üretim & Toyota Üretim Sistemi** - (UZEL & CHUO & FORD OTOSAN A.S.)
- **Dünya Klasında Üretim** - **WCM**-(TOFAŞ A.S.)
- **TPM & Otonom Bakım** - (ROZMAS CHUO OTOMOTİV YAY SAN. A.S. & UZEL A.S.)
- **5 S & Görsel fabrika** - (ROZMAS CHUO OTOMOTİV YAY SAN. A.S. & FORD A.S.)
- **Kanban & Çekme Sistemi**-(FORD OTOSAN A.S. & ROZMAS A.S. & UZEL A.S.)
- **Poka Yoke** - (ROZMAS CHUO OTOMOTİV YAY SAN. A.S.)
- **MSA & SPC** - (ROZMAS CHUO OTOMOTİV YAY SAN. A.S. & UZEL A.S.)
- **İmalat Süreçlerinin Yönetimi** - (RENAULT A.S.)
- **SMED** - (ROZMAS CHUO OTOMOTİV YAY SAN. A.S.& UZEL A.S.)
- **Takım Çalışması ve Sorumluluklar** - (UZEL A.S.)
- **T-Kart Denetleme Sistemi** - (FORD OTOSAN A.S. & UZEL A.S.)
- **Eğitmen Eğitimi** - (UZEL A.S.)
- **İş dengeleme** - (ROZMAS CHUO OTOMOTİV YAY SAN. A.S. & UZEL A.S.)
- **Liderlik** - (ROZMAS CHUO OTOMOTİV YAY SAN. A.S. & UZEL A.S.)
- **KPS** - (UZEL A.S.)
- **Problem Çözme Metotları** - (ROZMAS CHUO OTOMOTİV YAY SAN. A.S.)
- **CATIA** - (GRUP OTOMASYON)
- **İlk Yardım Eğitimi** - (İZMİT BELEDİYESİ)

YABANCI DİL

- İngilizce : 1995 yılında İTÜ'de hazırlık okunmasına rağmen devamında okulun İngilizce eğitim vermemesi sebebiyle;
- Basit iletişim kurabilecek düzeyde konuşabilme,
- İşimle ilgili literatürleri takip edebilecek seviyede okuma ve anlama düzeyindedir.

HOBİLER

- Open Sans Light

REFERANS

| Adı - Soyadı | Görevi | Şirket | İletişim |
|---------------|----------------------|---|--|
| Turgay ŞAHİN | Danışman | Rözmaş Çelik Otomotiv Yay Sanayi A.Ş. | 0 (532) 781 07 10 0 (533) 035 09 51 |
| Kadir ÜSKÜP | Genel Müdür | Durfoam İzolasyon ve Ambalaj Tic. San. A.Ş. | 0 (530) 291 19 55 |
| İlyas BÖREKÇİ | Vice President, CFO | Hattat Holding A.Ş. | 0 (533) 692 10 48 |
| Levent ÖZKULA | Yönetim Danışmanlığı | INGEV (Human Development Foundation), ANL Danışmanlık | 0 (532) 274 40 87 0 (530) 694 43 09 |